



**VYSOKÁ ŠKOLA HOTELOVÁ V PRAZE 8**, SPOL. S. R.O.  
SVÍDNICKÁ 506, 181 00 PRAHA 8

# **PLÁN REALIZACE DLOUHODOBÉHO ZÁMĚRU VZDĚLÁVACÍ A VĚDECKÉ, VÝZKUMNÉ, VÝVOJOVÉ, INOVAČNÍ, UMĚLECKÉ A DALŠÍ TVŮRČÍ ČINNOSTI**

## **VYSOKÉ ŠKOLY HOTELOVÉ V PRAZE**



**PRO ROK 2020**

Aktualizace Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti VŠH na rok 2020 (dále jen „A DZ 2020“) je souborem plánovaných projektů a aktivit, jejichž prostřednictvím mají být naplněny cíle Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti VŠH na období 2016 – 2020 (dále jen „DZ VŠH 2016 – 2020“). V rámci tohoto strategického plánu rozvoje Vysoké školy hotelové (dále jen „VŠH“) bylo stanoveno sedm strategických cílů, jejichž naplňování vyjadřuje dosažení stanovených hodnot jednotlivých indikátorů.

## **Prioritní cíl 1 – Zajišťování kvality**

---

**Získávat pro vyučované obory nejlepší akademické pracovníky z praxe i akademické sféry a vytvářet jim podmínky pro kvalitní výuku, tvůrčí práci a osobní rozvoj**

VŠH bude v roce 2020 pokračovat v procesu zvyšování akademické kvalifikace svých akademických pracovníků. Doktorské studium v tomto roce dokončí nejméně jeden akademický pracovník. Dva akademičtí pracovníci se budou intenzivně připravovat na předložení habilitačního spisu.

U nově přijímaných akademických pracovníků bude vedení školy klást důraz, vedle samozřejmých předpokladů pro vzdělávací a tvůrčí činnost, také na schopnost vyučovat v anglickém jazyce a také na schopnost orientovat se v problematice podniků v oblasti hotelnictví, cestovního ruchu a marketingu. Specifická pozornost bude věnována získání akademických pracovníků s hodností Ph.D. a zejména nejméně jednoho docenta habilitovaného v oblasti vzdělávání Ekonomie.

Vedení VŠH i vedoucí jednotlivých kateder budou při hodnocení akademických pracovníků klást důraz na dosahované výsledky (plnění stanovených cílů) a také na krátkodobé i dlouhodobé plánování osobního rozvoje jednotlivých pracovníků a zejména na realizaci jednotlivých plánů. Součástí hodnocení budou i výsledky studentských anket, cílem dalšího zlepšování kvality výuky. Důraz bude kladen na získávání poznatků praxe a jejich uplatnění ve výuce, vzhledem k profesnímu zaměření VŠH, pro které získala škola v roce 2018 akreditaci. Vedení VŠH bude i v následujícím období cíleně podporovat rozvoj jednotlivých pracovníků v souladu s platnými řídicími dokumenty školy, které, mimo jiné, zohledňují rovný přístup k mužům a ženám, problematiku sexuálního obtěžování a neetického chování jak zaměstnanců, tak i studentů VŠH.

Bude i nadále pokračovat pravidelné jednání „Rady pro vnitřní hodnocení kvality“. Rada se na svých jednáních věnuje výsledkům studentské a absolventské ankety hodnotící kvalitu výuky a dalším aspektům hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a ostatních činností VŠH.

## **Prioritní cíl 2 – Diverzita a dostupnost**

---

**Rozvíjet a budovat VŠH jako profesně orientovanou vysokou školu se zaměřením na sektor služeb, především pak na specializace studijních programů Hospitality (gastronomie, hotelnictví, cestovní ruch a lázeňství) a Marketing.**

V oblasti vzdělávací, která je jádrem činnosti VŠH a hlavním smyslem její existence, se v roce 2020 VŠH zaměří na stabilizaci výuky ve studijních programech, kterým byla v roce 2018 udělena nová akreditace a ve kterých došlo ke změnám v obsahu studia, tak aby odpovídaly profesnímu zaměření školy. V roce 2019/2020 bude realizována výuka dle studijních plánů nových studijních oborů ve všech semestrech studia. Jednotliví vyučující se zaměří na to, aby nově zařazené studijní předměty byly zajištěny po organizační i materiální stránce. Vedení kateder připraví nové zkušební okruhy pro státní závěreční zkoušky v bakalářském i magisterském studiu tak, aby odpovídaly obsahu předmětů studijních programů. Zvýšenou pozornost této problematice bude věnovat i vedení VŠH ve své kontrolní činnosti.

VŠH již od roku 2006 plně využívá závazného kreditového systému Evropského systému přenosu a akumulace kreditů (ECTS). Intenzivní využívání kreditového systému umožní naplňování priorit v rámci Evropského prostoru vysokoškolského vzdělávání (EHEA) a zvyšuje dostupnost a otevřenost celého vysokoškolského systému. To se týká zejména realizace studentských mobilit v rámci programu Erasmus +.

Výuka se v roce 2019/2020 zaměří zejména na kvalitu studia v prvních ročnících bakalářských studijních programů a pomocí intenzivnější výuky základních odborných předmětů a předmětů manažersko-ekonomického základu připraví podmínky pro vyrovnání připravenosti studentů k dalšímu studiu.

Ve všech studijních programech bude pokračovat posilování profilace VŠH jako vysoké školy profesně orientované, to znamená, že vedle kvalitního zajištění teoretické výuky oborových profilujících předmětů, budou katedry věnovat pozornost zajištění odborných praxí studentů a také kontrolní činnosti v rámci těchto praxí.

### **Prioritní cíl 3 - Internacionalizace**

---

**Dosáhnout vyšší úrovně propojenosti pedagogických i výzkumných aktivit s aktivitami dalších významných evropských i mimoevropských vysokých škol a univerzit, a to prostřednictvím studentských a učitelských mobilit, aktivní účasti v mezinárodních projektových výzkumných týmech a na významných mezinárodních vědeckých konferencích.**

Mezi klíčové dílčí cíle prioritní oblasti Internacionalizace patří pro rok 2020 především:

1. Rozšířit síť zahraničních partnerských vysokých škol a univerzit o subjekty s potenciálem intenzivní spolupráce nejen v rámci programu Erasmus+,
2. Zahájit realizaci mezinárodního výzkumného záměru,

3. Zvýšit dopad zahraničních učitelských mobilit akademických pracovníků VŠH,
4. Zvýšit dopad hostujících zahraničních akademiků v rámci programu Erasmus+,
5. Zorganizovat nebo se podílet na organizaci mezinárodní vědecké konference s výrazným zastoupením zahraničních účastníků.

VŠH má uzavřena bilaterální partnerství s řadou zahraničních vysokých škol a univerzit, jejichž předmětem je „pouze“ výměna studentů a akademických pracovníků, v několika případech je i tato výměna nefunkční. Cílem je navázat, a hlavně dále systematicky udržovat ta partnerství, jejichž aktivity přesahují přes mobility také především do oblasti výzkumné a publikační.

V roce 2020 dojde k zahájení aktivit na realizaci mezinárodního výzkumného záměru z oblastech hospitality a turismu. Přestože se zatím neočekává získání veřejných finančních prostředků na podporu realizace tohoto záměru, budou zahájeny aktivity vedoucí k prvním výsledkům a výstupům společného mezinárodního výzkumu s několika zahraničními partnerskými univerzitami. Zároveň bude podána minimálně jedna žádost o finanční podporu realizace mezinárodního výzkumného záměru.

Výjezdy a příjezdy akademických pracovníků v rámci programu Erasmus+ budou lépe koordinovány, a to za účelem zvýšení jejich dopadu do oblasti pedagogické i výzkumné. Příjezdy akademických pracovníků budou koordinovány na základě aktuálních požadavků realizace studijních programů VŠH, a to také formou konkrétních pozvání. Výjezdy akademických pracovníků VŠH budou více orientovány na posilování prioritních zahraničních partnerství, přičemž bude při výběru přísněji zvažován skutečný praktický dopad mobilit.

Posílení pozice Vysoké školy hotelové v Praze v mezinárodním akademickém prostoru bude v roce 2020 podpořeno také organizací/spoluorganizací mezinárodní výzkumné konference nebo semináře v oblasti hospitality a turismu s výrazným zastoupením zahraničních akademiků. Jedním z námětů může být například společná Sino-Czech Conference on Tourism and Hospitality pořádaná v Praze ve spolupráci s partnerskými univerzitami z Číny.

Posílí se počet a dopad výjezdů akademiků VŠH na významné zahraniční vědecké konference zaměřené na cestovní ruch a hospitality.

## **Prioritní cíl 4 - Relevance**

---

**Produkovat absolventy uplatnitelné na trhu práce s adekvátními znalostmi a dovednostmi odpovídajícími vyvíjejícím se požadavkům trhu práce, být atraktivním a vyhledávaným vzdělavatelem a inovátorem v oboru.**

Mezi klíčové dílčí cíle prioritní oblasti Relevance patří pro rok 2020 především:

1. Zvýšit úroveň odbornosti a praktického dopadu odborných praxí studentů,
2. Zvýšit účinnost komunikace s absolventy školy,
3. Realizovat vybrané programy celoživotního vzdělávání,
4. Využívat odborníky z praxe k realizaci zvaných přednášek na aktuální témata v oboru,
5. Rozšířit působnost SVOČ mimo hranice VŠH,

## 6. Posílit účast talentovaných studentů na realizaci výzkumných projektů.

Nižší úroveň odbornosti realizace odborných praxí studentů a potenciální nenaplňování domluvených cílů vede k zavedení kontrolního systému na bázi aplikace Apprentice Track. Tento systém zajistí lepší transparentnost výkonu odborných praxí studentů a tím vyšší kontrolu nad naplňováním jejich cílů.

V roce 2020 bude aplikován nový systém spolupráce VŠH se svými absolventy, a to za účelem zvýšení úrovně komunikace a přínosnosti spolupráce. VŠH bude udržovat aktivní kontakt s větším podílem absolventů, než tomu bylo v roce 2019 a letech předešlých. Jedním z řešení může být například Klub absolventů nabízející svým členům určité výhody apod.

Přestože realizace programů celoživotního vzdělávání nepatří mezi klíčové priority VŠH, bude v roce 2020 aktualizována nabídka programů ČŽV pro odbornou i laickou veřejnost a také studenty VŠH. Cílem je posílit roli VŠH jako otevřeného odborného vzdělavatele a konzultanta také mimo řádné studijní programy.

Přestože je účast odborníků z praxe realizujících zvané přednášky v rámci studijních programů VŠH samozřejmostí, bude tato oblast dále posílena, a to mimo jiné také s ohledem na vyšší využití partnerství v rámci tzv. Klubu partnerů VŠH a na aktuální témata praxe.

## **Prioritní cíl 5 – Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj a inovace**

---

**Posílit pozici mezinárodně uznávaného výzkumného pracoviště a národního expertního centra v sektorech hotelnictví, lázeňství, gastronomie a cestovního ruchu řešícího dlouhodobé výzkumné záměry na národní i mezinárodní úrovni.**

Mezi klíčové dílčí cíle prioritní oblasti Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj a inovace patří pro rok 2020 především:

1. Zahájit realizaci mezinárodního výzkumného záměru,
2. Zvýšit počet publikací evidovaných v databázích WoS a Scopus,
3. Úspěšně pokračovat v řešení stávajících národních výzkumných projektů,
4. Získat nový projekt smluvního výzkumu,
5. Připravit a aplikovat návrh nových výzkumných projektů,
6. Inovovat systém řízení časopisu CHTP,
7. Zorganizovat nebo se podílet na organizaci mezinárodní vědecké konference s výrazným zastoupením zahraničních účastníků.

V roce 2020 dojde k zahájení aktivit na realizaci mezinárodního výzkumného záměru z oblastech hospitality a turismu. Přestože se zatím neočekává získání veřejných finančních prostředků na podporu realizace tohoto záměru, budou zahájeny aktivity vedoucí k prvním výsledkům a výstupům společného mezinárodního výzkumu s několika zahraničními partnerskými univerzitami. Jendou z možností je výzkumný záměr zaměřený na čajovou

kulturu a cestovní ruch, na kterém může VŠH v roce 2020 spolupracovat například s partnerskými školami v Číně, Slovinsku, Nizozemí a dalšími.

Zvýšení počtu publikací evidovaných v databázích WoS a Scopus je nezbytným a nezastupitelným krokem dalšího rozvoje VŠH. Mezi klíčové aktivity vedoucí k naplnění tohoto cíle patří především: a) intenzivnější využívání časopisů evidovaných ve zmíněných databázích během výzkumné a publikační činnosti akademických pracovníků VŠH, b) zvýšení účasti na prestižních zahraničních konferencích, c) publikace výsledků řešených národních a mezinárodních výzkumných projektů (aktivní účast na řešení projektů), d) posilování vědomostí a dovedností používání relevantních a mezinárodně akceptovaných výzkumných metod a nástrojů, e) posilování mezinárodních partnerství a navazování nových profesních kontaktů, f) posilování úrovně dovedností anglického jazyka u akademických pracovníků VŠH, g) průběžná obměna akademických pracovníků VŠH.

Součástí dalšího rozvoje VŠH je také pokračování úspěšného řešení stávajících výzkumných projektů na VŠH s eliminací případných věcných i administrativních rizik. Vedle eliminace rizik je nutné klást důraz také na aplikaci vytvořených výsledků do praxe, pedagogické činnosti a publikačních výstupů. V roce 2020 je také nutné zahájit diskuse o dalším pokračování zahájených výzkumných záměrů mimo hranice podpořených projektů národního výzkumu.

V roce 2019 bylo na VŠH ukončeno řešení několika projektů smluvního výzkumu. Projekty smluvního výzkumu jsou nositeli potenciálu zvýšení úrovně inovací v aplikační sféře školy. V rámci jejich řešení dochází také k přenosu zkušeností praxe do akademického prostředí školy, a tak také k případné inovaci obsahu souvisejících studijních předmětů. V roce 2020 bude na VŠH zahájeno řešení minimálně jednoho nového projektu smluvního výzkumu.

V roce 2020 budou do příslušných programů podpory výzkumu podány minimálně dva návrhy výzkumných projektů, a to na národní nebo mezinárodní úrovni. Tyto dva návrhy podpoří další rozvoj stávajících výzkumných záměrů na VŠH nebo zahájí záměr nový vyplývající ze stávajících projektů interního výzkumu na VŠH nebo z aktuálních společenských potřeb a podmínek VŠH.

V roce 2020 dojde k inovaci časopisu CHTP, a to s hlavním cílem začlenění časopisu do evidence databází WoS nebo Scopus. Mimo jiných dojde především ke změně složení redakční rady, systému propagace časopisu a zvýšení motivace publikace atraktivních a na odpovídající úrovni zpracovaných příspěvků.

Posílení pozice Vysoké školy hotelové v Praze v mezinárodním akademickém prostoru bude v roce 2020 podpořeno také organizací/spoluorganizací mezinárodní výzkumné konference nebo semináře v oblasti hospitality a turismu s výrazným zastoupením zahraničních akademiků. Jedním z námětů může být například společná Sino-Czech Conference on Tourism and Hospitality pořádaná v Praze ve spolupráci s partnerskými univerzitami z Číny. VŠH bude dále otevřena hostování některé z již zaběhlých mezinárodních výzkumných konferencí, což může být nabízeno mimo jiných také v průběhu aktivních účastí akademických pracovníků VŠH na těchto putovních konferencích v zahraničí.

V roce 2020 bude dále posilována účast vybraných talentovaných studentů na realizaci aktuálních výzkumných projektů, a to buď v roli pomocných vědeckých sil nebo autorství speciálně připravených závěrečných prací. Bude zintenzivněna identifikace talentovaných studentů a další komunikace s nimi vedoucí k jejich zapojení do mimo studijních aktivit školy.

## **Prioritní cíl 6 – Rozhodování založené na datech**

---

**Řízení VŠH bude založeno na principu procesního řízení a založené na datech.**

V roce 2020 bude pokračovat řízení VŠH dle zpracovaného procesního modelu, ve kterém jsou popsány klíčové a řídicí procesy.

Nadále bude probíhat sběr dat o přijímacím řízení, průběhu studia (studijních výsledcích, studijní neúspěšnosti a jejích příčinách atd.), o absolventech a jejich uplatnění atd. I nadále se vedení VŠH a vedoucí kateder budou zabývat kvantitativním i kvalitativním hodnocením výzkumu a další tvůrčí činnosti. Významným prvkem zpětné vazby pro všechny akademické pracovníky školy budou v roce 2020 také předmětové ankety a absolventské ankety a studentské hodnocení spokojenosti a klimatu.